

# 北京市市级财政支出项目 绩效评价报告

主管部门 北京市中医管理局

项目单位 北京市中医药对外交流与合作中心

项目名称 京交会中医药服务主题活动项目

评价机构 北京玮博合利会计师事务所有限公司

参与评价  
中介机构 北京玮博合利会计师事务所有限公司

北京市财政局

2020年11月

## 目录

一、项目概述.....	3
(一) 项目概况.....	3
1. 项目实施主体.....	3
2. 项目主要内容.....	3
(二) 项目资金情况.....	4
1. 项目预算及资金组成.....	4
2. 预算执行及结果.....	4
(三) 绩效目标.....	4
1. 总体目标.....	4
2. 绩效指标.....	4
二、评价工作简述.....	5
(一) 基本情况.....	5
1. 评价目的.....	5
2. 评价原则.....	5
3. 评价方法.....	5
4. 评价指标体系.....	6
(二) 评价组织实施.....	9
1. 前期准备情况.....	9
2. 现场核查情况.....	9
3. 资料信息汇总.....	9
4. 评价分析.....	10
5. 沟通反馈.....	10
6. 出具报告.....	10

三、绩效评价分析.....	11
(一) 项目绩效目标评价分析.....	11
1. 目标明确性分析.....	11
2. 目标合理性分析.....	11
3. 目标细化程度分析.....	11
(二) 项目绩效控制评价分析.....	11
1. 项目决策情况分析.....	11
2. 资金使用及管理情况.....	12
3. 项目组织情况.....	13
4. 项目管理情况.....	13
(三) 项目产出及效果评价分析.....	13
1. 项目经济性分析.....	13
2. 项目效率性分析.....	14
3. 项目效益性分析.....	14
四、评价结论.....	15
五、问题.....	16
(一) 项目绩效目标不准确.....	16
(二) 线下展区空间不足，限制产品展示.....	16
(三) 未办理项目的财务决算报告.....	16
六、建议.....	16
(一) 绩效目标科学化、合理化.....	16
(二) 扩大展区空间.....	16
(三) 强化决算验收.....	16
(四) 加强受托全过程管理.....	16

# 北京市财政支出项目绩效评价报告

## 一、项目概述

### （一）项目概况

#### 1. 项目实施主体

北京市中医药对外交流与合作中心是北京市中医管理局所属预算单位。主要职责：负责北京市中医药方面对外交流与合作的事务性工作；收集国内外及台港澳地区有关中医药方面的学术信息，开展有关咨询服务工作；负责中医药方面的对外宣传工作，主办或承办有关国际会议和展览会。

本次“京交会中医药服务主题活动”项目由北京市中医药对外交流与合作中心承担实施主体责任。

#### 2. 项目主要内容

“京交会中医药服务主题活动”项目于2020年年初批复，项目预算195.00万元，用于中医药主题展览展示、宣传交流、研讨洽谈等活动。2020年中国国际服务贸易交易会（简称“服贸会”），即以前年度中国（北京）国际服务贸易交易会（简称“京交会”），2019年编制预算项目时仍称为“京交会中医药服务主题活动”。

“中医药国际服务贸易主题活动”是历届展会的重要组成部分和最大亮点之一，完成2020年服贸会中医药主题展览展示、宣传交流、研讨洽谈等活动。按照北京市委市政府2020年继续扩大范围和规模的要求，借助服贸会平台，为中医药服务贸易走出去搭建平台，举办中医药服务贸易主题相关活动。

组织中医药行业内相关机构的参展参会工作。落实好中医药展区展览展示工作，举办好2020年中国国际服务贸易交易会中医药主题日启动仪式暨第五届海外华侨华人中医药大会、2020北京中医药国际发展论坛总结、中医药健康产业国际智库论坛三场会议。

#### 3. 项目立项依据及背景

本届服贸会根据北京市筹办与服务保障领导小组办公室《关于调整〈2020年中国国际服务贸易交易会北京市筹办与服务保障领导小组方案〉的通知》，北京市中医管理局分别为会展活动组、展会成果促进组、接待组等小组成员单位。

根据《北京市人民政府关于支持中医药振兴发展的意见》、《国务院办公厅关于印发中医药健康服务发展规划（2015—2020年）的通知》精神，实施中医药文化“走出去”战略，加快中医药文化国际传播；积极发展中医药文化旅游、大力推进中医药服务贸易等精神设立中医药主题活动内容及各项会议。

## （二）项目资金情况

### 1. 项目预算及资金组成

2020年中国服务贸易交易会中医药板块搭建、展览设计及会议服务，年初预算批复195.00万元；

2020年7月22日，委托北京中润达会计师事务所有限公司进行预算评审，审定金额189.887954万元，审减金额4.806358万元。

### 2. 预算执行及结果

“服贸会中医药服务主题活动”项目批复预算资金为195.00万元，按照政府采购有关要求，交流中心2020年7月23日在北京政府采购管理服务平台提交了采购立项申请，采取竞争性磋商的形式开展政府采购活动，确定北京汇合传媒有限公司为中标单位，中标金额为189.803471万元，合同金额为189.80347万元。截止2020年9月30日，项目支出164.74295万元，预算执行率86.76%。

其中：根据北京市中医管理局“三重一大”规定，经局务会审议通过，履行内部支出审批程序，按照合同约定已支付展区搭建和会议服务85%首付款161.33295万元、预算评审费1.00万元、政府采购委托代理服务经费2.26万元、政府采购评标专家劳务费0.15万元。尾款28.47052万元将于服贸会结束后，根据绩效评价结果按合同约定支付。剩余资金1.78653万元已上交市财政。

## （三）绩效目标

### 1. 总体目标

“服贸会中医药服务主题活动”项目总体目标为：

目标1：承办2020年服贸会中医药主题展示搭建；

目标2：举办中医药主题日活动；

目标3：召开有关会议。

### 2. 绩效指标

（1）参观人数≥5000人次；

- (2) 发放资料  $\geq 5000$  份;
- (3) 举办交流讲座  $\geq 3$  场次;
- (4) 参与体验人次  $\geq 200$  人次;
- (5) 搭建质检 搭建由专业机构验收质检合格;
- (6) 开幕式之前完成搭建;
- (7) 活动期间设备运行良好;
- (8) 2020 年 4 月底前完成报名、完成招标、完成方案设计、完成资料收集;
- (9) 预算成本不超过预算金额 195.00 万元;
- (10) 完成项目签约  $\geq 3$  个;
- (11) 参与人员和参与单位服务满意度  $\geq 85\%$ 。

## 二、评价工作简述

### (一) 基本情况

#### 1. 评价目的

通过绩效评价，全面、客观反映并科学评价项目的工作成效，对预算管理执行过程中存在的不足提出合理化建议，强化支出责任，使预算管理更加科学、完善，进而规范资金的使用管理，提高资金使用效益和效率。

#### 2. 评价原则

本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，通过对项目的经济性、效率性、效益性的比较和分析，考核支出效率和支出效果。结合本项目特点，评价方法主要是通过将项目计划情况与实际完成情况对比，对项目的完成质量情况进行核查评价。在项目核查评价时，采用定性和定量相结合的方法。

#### 3. 评价方法

本次评价工作根据北京市中医管理局相关要求，结合实际需要，主要采用现场评价和非现场评价相结合、定性评价和定量评价相结合的方式，主要通过采用：

- (1) 比较法对绩效目标与完成情况的比较、综合分析该项目的实施情况；
- (2) 通过调查法掌握该项目的管理措施、监管情况等；
- (3) 通过采用因素分析法综合分析影响绩效目标实现、实施的内外因素；
- (4) 通过公众评价法，从社会公众角度该项目对党政机关的影响进行调查，以评价项目的影响力及公信力；
- (5)

专家评议法等方法来全面评价项目绩效目标的实现程度，确保每个评价结论均有支撑依据。

#### 4. 评价指标体系

##### (1) 评价指标设置

考评指标体系是参照“北京市财政项目绩效评价指标体系（参考样表）”的基础上，结合项目特点，综合现场调研情况和分析研究被评价单位业务资料和财务资料，并与专家组、项目单位充分协商，制定了项目的评价指标体系及评分标准，增设了 35 个四级指标。

一级	分值	二级	分值	三级	分值	四级指标	分值
项目决策	15	绩效目标	5	目标内容	5	绩效目标明确性	2
						绩效目标完整性	3
		决策过程	10	决策依据	5	立项依据充分性	2
						决策依据适应性	2
						项目调整的合理性	1
				决策程序	5	立项申请程序合规性	2
						项目批复的相关性	2
		决策程序可行性	1				
		项目管理	30	项目资金	15	预算管理	5
执行与预算批复的一致性	3						

一级	分值	二级	分值	三级	分值	四级指标	分值
				资金到位	4	资金到位情况	4
				财务管理	6	财务管理制度是否健全、执行是否严格	3
						资金使用合规性	3
		项目实施	15	组织机构	4	组织机构是否健全	2
						职能分工是否明确	3
				制度建设	5	制度建设	4
				过程控制	6	项目执行的有效性	2
						政府采购合规性	2
						合同管理及执行情况	2
				项目绩效	55	项目产出	30
发放资料	2						
举办交流讲座	2						
参与体验人次	2						
完成项目签约	2						



一级	分值	二级	分值	三级	分值	四级指标	分值		
				产出质量	5	搭建由专业机构验收质检合格。开幕式之前完成。活动期间设备运行良好。	5		
				产出时效	10	完成报名	2		
						完成招标	3		
						完成方案设计	2		
						完成资料收集	3		
				产出成本	5	产出成本控制水平	3		
						节约资金	2		
		项目效果	25	社会效益	10	中医服务贸易影响力	10		
						可持续影响	10	提升中医药的国际影响力	10
						服务满意度	5	参与人员 满意度	3
								参与单位满意度	2
合计							100		

## (2) 评价等级

根据北京市财政局制发《北京市财政支出绩效评价实施细则》（京财绩效〔2013〕2772号）的规定，绩效评价结果分为4个等级。绩效等级根据项目决策、项目管理和项目绩效得分确定，其中项目决策15分、项目管理30分、项目绩效55分，三项总分为100分。绩效等级标准为：90分（含）以上为优秀，80（含）—90分为良好，60（含）—80分为一般，60分以下为较差。

合得分的计算过程如下：

三级指标评分 =  $\Sigma$  本级所含有的四级指标得分；

二级指标评分 =  $\Sigma$  本级所含有的三级指标得分;

一级指标得分 =  $\Sigma$  本级所含有的二级指标得分;

综合得分 = 项目决策得分+项目管理得分+项目绩效得分。

## (二) 评价组织实施

### 1. 前期准备情况

项目评价工作组根据北京市财政局和北京玮博合利会计师事务所有限公司业务委托合同有关要求,拟定项目绩效考评需要准备的资料清单及项目单位需要书写的自评报告模板,2020年9月14日组织项目单位召开绩效考评工作现场培训布置会,讲述绩效考评工作开展的流程及注意事项,并就考评指标体系及要点向项目单位进行详细讲解,印发并详细讲解绩效考评资料清单及自评报告模板,明确项目重要性和项目实施具体时间。

### 2. 现场核查情况

一是了解绩效目标设立及完成情况。评价工作组通过查阅北京市相关政策文件以及北京市中医管理局2019年度项目申报文本等资料,了解预期绩效目标设立情况,并将反映项目完成结果的相关材料与各项预期绩效目标进行比对,评价项目绩效目标完成情况。

二是了解绩效目标设立及完成情况。评价工作组通过查阅北京市相关政策文件和2019年度项目申报文本和管理方案以及检查结果等资料,了解预期绩效目标设立情况,并将反映项目完成结果的相关材料与各项预期绩效目标进行比对,评价项目绩效目标完成情况。

三是了解项目效益实现情况。在社会效益方面,主要是通过查阅相关文件以及相关数据统计资料,对项目的社会效益和可持续性进行分析;环境效益方面主要通过区管委检查结果评比资料和现场勘查取证情况进行分析;满意度主要采取随机发放满意度调查问卷进行分析。

### 3. 资料信息汇总

评价工作组与评价对象充分、多次沟通的基础上,陆续搜集和整理与项目相关的资料并确认资料是否齐备。在此基础上,汇总分析评价资料并装订成专家考评手册,供专家审阅评议。

#### 4. 评价分析

##### (1) 制定指标体系

结合项目情况，细化指标体系。充分听取专家、项目单位的意见，确定绩效指标体系最终内容。

##### (2) 召开专家预备会

根据项目资料收集情况，2020年10月22日项目评价工作组与绩效评价5位专家召开现场专家预备会，项目评价工作组汇报项目情况和资料收集情况，与会专家提出项目资料质疑，进行补充完整，以备正式召开现场专家考评会。

##### (3) 召开专家绩效评价会

根据项目实施内容，项目评价工作组制定考评指标体系，并征求项目单位的意见后，上报北京市中医管理局进行审阅定稿。安排现场考评时间并确定专家组成员，根据项目的实际情况及考评工作要求，考评会邀请五位专家，包括一位专家组长、一位管理类专家、一位财务类专家及两位业务类专家。2020年10月30日组织实施了“服贸会中医药服务主题活动”项目现场考评会，并由与会专家出具绩效考评专家意见。

#### 5. 沟通反馈

绩效考评工作现场布置会后，项目评价工作组于2020年9月14日到项目单位，了解被考评项目自评报告的书写情况和收集资料，并就项目绩效评价自评报告、预算执行情况表及项目绩效资料准备情况提出具体要求，并进一步完善实施过程中的有关考评资料；2020年10月1日至10月21日期间，项目单位补充资料，项目评价工作组整理考评资料装订成册，并根据项目单位提供资料设定考评指标；2020年10月30日之前项目评价工作组协助项目单位修改自评报告并最后定稿，全面工作就绪后，根据时间安排，最终确定考评会于2020年10月30日召开。

#### 6. 出具报告

专家考评会后，由项目评价工作组根据专家意见及现场问答情况，结合项目单位的自评报告及项目资料，实施绩效评价报告的书写工作。根据项目单位的绩效评价的资料、项目单位绩效报告，反映项目概况、项目资金情况及项目绩效目标三方面内容；根据项目绩效考评的具体工作实施及专家考评书及意见汇总表，

反应项目的评价工作简述及绩效评价分析。最终由项目评价工作组进行报告的定稿并出具报告。

### 三、绩效评价分析

#### （一）项目绩效目标评价分析

##### 1. 目标明确性分析

项目单位确立了“承办 2020 年服贸会中医药主题展示搭建、举办中医药主题日活动、召开有关会议”的总体绩效目标，并明确了项目完成的绩效指标，但总体绩效目标不够明确，效益指标设置不准确。

##### 2. 目标合理性分析

项目单位为实现绩效目标开展的工作内容符合实际需求，绩效目标与工作职能相符，但项目的整体绩效目标中存在设置不科学的指标，例如：效益指标是完成签约数量大于等于 3 个，应该设置为数量指标，满意度指标缺少对线上参与人员的调查。

##### 3. 目标细化程度分析

项目单位设定的绩效目标比较细化。项目设立了总目标和 12 个产出指标以及 3 个效果指标，基本覆盖项目全过程、全方面，可细化考评。

#### （二）项目绩效控制评价分析

##### 1. 项目决策情况分析

###### （1）决策依据分析

项目总体根据《本届服贸会根据北京市筹办与服务保障领导小组办公室《关于调整〈2020 年中国国际服务贸易交易会北京市筹办与服务保障领导小组方案〉的通知》，根据《北京市人民政府关于支持中医药振兴发展的意见》、《国务院办公厅关于印发中医药健康服务发展规划的通知》精神：实施中医药文化‘走出去’战略，加快中医药文化国际传播；积极发展中医药文化旅游、大力推进中医药服务贸易等精神设立中医药主题活动内容及各项会议，项目总体决策立项充分。

###### （2）决策程序

2019 年北京市中医管理局第 36 期局务会会议纪要显示，集体讨论研究决策开展“服贸会中医药服务主题活动”项目。

2020年5月29日，根据2020年中国国际服务贸易交易会北京市筹办与服务保障领导小组办公室下发的“关于调整《2020年中国国际服务贸易交易会北京市筹办与服务保障领导小组方案》的通知”要求，市中医局被纳入“一办十六组”中的成果活动组、展会成果促进组以及接待组成员单位。主要负责一是制定服贸会本市会展活动工作方案并组织实施；统筹规划展会内容和场地布局；对接相关国家部委、统筹推进服贸会十二大专业领域的论坛筹备工作；协调落实招商招展和客商注册工作；规划实施展会引导体系、管理展场搭建、会场布置等工作；统筹场馆配套服务保障工作。二是负责制定成果统计规则，统计大会交易成果、追踪成果落地、推动成果溢出；促进参展参会客商交易撮合等工作；统筹协调本市利用服贸会招商引资工作。三是完成领导小组交办的其他事项。

收到“方案”后，北京市中医管理局高度重视，成立了以屠志涛局长为组长、罗增刚副局长为副组长的领导小组，多次召开专家论证会，优化顶层设计。2020年8月17日局务会听取了各处室、各部门、各板块对于服贸会工作进展情况的汇报，会议要求会议议程、企业宣传、启动仪式方面认真设计，对外发布要统筹，线上展要有预案和方案。8月24日局务会“三重一大”事项讨论决定，交流中心承担2020年中国国际服务贸易交易会组织实施工作，按照履行政府采购程序后确定的中标单位，拨付北京汇合传媒有限公司首付款。

## 2. 资金使用及管理情况

### (1) 项目资金管理制度、办法的制订

项目单位制定《预算管理制度》、《收入管理制度》、《支出管理制度》、《经费支出审批制度》、《专项资金管理制度》、《项目管理制度》等，执行《2020年中国国际服务贸易交易会资金保障方案》、《2020年中国国际服务贸易交易会经费预算管理办法》相关要求，做到岗位职责分工明确，确保了内部控制和监督有效；财政专项项目执行过程中必须遵循专款专用、合理安排、讲求实效的原则，力求做到当年拨款，当年使用；在内部控制方面，严格履行资金审批程序，每笔支出事前进行资金使用申请、事后逐级审核后再报销的办法。

### (2) 项目资金使用情况分析

“服贸会中医药服务主题活动”项目批复预算资金为195.00万元，截止评价项目支出164.74295万元，预算执行率86.76%。尾款28.47052万元将于服贸

会结束后，根据绩效评价结果按合同约定支付，净结余 1.78653 万元已交回市财政。

项目资金使用严格按照《2020 年中国国际服务贸易交易会经费预算管理办法》要求，于 2020 年 8 月 6 日向“会展活动组”报送了《北京市中医管理局关于报审 2020 年服贸会中医药主题资金预算的函》，“会展活动组”回函《关于“2020 年服贸会中医药专题”资金预算的复函》（服贸会市组会展函〔2020〕10 号）。

### 3. 项目组织情况

（1）政府采购：按照政府采购有关要求，交流中心 2020 年 7 月 23 日在北京政府采购管理服务平台提交了采购立项申请，采取竞争性磋商的形式开展政府采购活动，确定北京汇合传媒有限公司为中标单位，中标金额为 189.803471 万元，合同金额为 189.80347 万元。

（2）资产管理：此次展区展览搭建及会议服务全部采用租赁方式，未产生固定资产。

（3）项目验收：北京市国际服贸会组委会对中医药主题活动项目确认验收，出具了项目验收合格报告；交流中心对展区搭建及会议活动组织情况进行验收，签订了验收单，项目验收合格。

### 4. 项目管理情况

通过北京市中医管理局《项目管理制度》对本项目进行监管，本项目委托北京汇合传媒有限公司实施。单位缺少包括资金和业务监管以及验收内容的《项目委托管理制度》。

具体实施单位的管理情况：

- （1）项目资金到位后，及时完成财务项目科目建立，完善财务资金管理。
- （2）完善计划项目实施方案，组织项目组人员积极开展工作。
- （3）定期进行工作总结，必要时对实施方案进行调整。
- （4）按照经费项目预算方案及相关经费管理要求，认真履行项目预算。
- （5）根据进度安排，按期完成工作，按期结题。

### （三）项目产出及效果评价分析

#### 1. 项目经济性分析

不适用。

#### 2. 项目效率性分析

2020年中国国际服务贸易交易会于9月4日至9日在北京国家会议中心举办，项目整体进度完成100%，待绩效考评后支付尾款。

#### 3. 项目效益性分析

##### （1）项目预期目标完成情况

项目数量指标、质量指标、成本指标和服务对象满意度指标均超目标完成；但是进度指标由于受疫情影响会议自4月延期至9月完成；签约数量指标未完成3个目标，仅签约2个，主要受疫情全球化流行，影响了企业间正常交易活动，在防疫常态化条件下，根据现有政策，外国入境需事先进行隔离，影响了线下签约的积极性，根据组委会统一要求，签约双方需在“服贸会”平台上注册备案，进行线上签约，但是因为系统限制，签约双方均须为有统一征信代码的境内企业，造成同仁堂与外方的两个项目无法在会上签约。具体比较值如下：

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	完成数
绩效 指标	产出 指标	数量 指标	参观人数	≥ 5000 人次	32086 人次
			发放资料	≥ 5000 份	7896 人次
			举办交流讲座	≥ 3 场次	3 场
			参与体验人次	≥ 200 人次	6696 人次
		质量 指标	目标 1: 搭建	符合设计方案	符合
			目标 2: 完成日期	开幕前	按期完成
			目标 3: 运行	无事故	无事故
		进度 指标	完成报名	当年 4 月底之前	受疫情影响 会议延期
			完成招标	当年 4 月底之前	
			完成方案设计	当年 4 月底之前	

			完成资料收集	当年4月底之前	
		成本指标	项目成本	不超过评审后金额	没有超过
	效果指标	效益指标	完成项目签约	≥3个	2个
		服务对象	参与人员	≥85%	100%
			意度指标	参与单位	≥85%

### (2) 项目实施对经济和社会的影响

借助服贸会平台宣传了中医药服务贸易以及抗疫成果,促进了行业服务能力的提升,落实习近平总书记“中医药传承精华、守正创新”的重要指示精神,体现中医药健康价值取向、文化价值取向、经济价值取向以及国际价值取向,为促进中医药服务“走出去”搭建新的桥梁。

### (3) 服务对象满意度

①共发放2020年中国国际服务贸易交易会中医药专题展区参展单位满意度调查表问卷16份,收回16份,其中有效问卷16份。经调查,本次非常满意单位15家,占总收回问卷数量的97.6%;满意单位1家,占总收回问卷数量的2.4%。

②共发2020年中医药主题日与会嘉宾满意度调查表问卷85份,收回85份,其中有效问卷85份。经调查,本次非常满意人员74名,占总收回问卷数量的87%;满意人员11名,占总收回问卷数量的13%。

③共发2020年中国国际服务贸易交易会北京中医药国际发展论坛满意度调查表问卷45份,收回45份,其中有效问卷45份。经调查,本次非常满意人员30名,占总收回问卷数量的67%;满意人员13名,占总收回问卷数量的29%;一般人员2名,占总收回问卷数量的4%。

④共发2020年中国国际服务贸易交易会中医药健康产业国际智库论坛满意度调查表问卷61份,收回61份,其中有效问卷61份。经调查,本次非常满意人员60名,占总收回问卷数量的98%;满意人员1名,占总收回问卷数量的2%。

以上所有调查结果均超过目标设定值。

## 四、评价结论

“服贸会中医药服务主题活动”项目综合得分88.18分,其中:项目决策13.20分,项目管理27.6分,项目绩效47.38分,项目综合绩效级别评定结论



为“良好”。

项目决策方面。该指标分值 15 分，评价得分 13.2 分。总体绩效目标不够明确，效益指标不准确。

项目管理方面。该指标分值 30 分，评价得分 27.6 分，对委托单位的监管验收有待进一步提高。

项目绩效方面。该指标分值 55 分，评价得分 47.38 分，项目签约指标未完成，有待进一步提高。

## 五、问题

### （一）项目绩效目标不准确

绩效总目标不够明确，效益指标不够准确。

### （二）线下展区空间不足，限制产品展示

服贸会的现场展示空间不足，限制了中医药企业参展和产品的展示。

### （三）未办理项目的财务决算报告

未见到项目的决算财务报告。

## 六、建议

### （一）绩效目标科学化、合理化

绩效目标的设计必须体现投入财政资金以后实现的效益和效果，应继续细化和完善。

### （二）扩大展区空间

进一步规划扩大线下展区空间，为更多好的产品提供空间。关注可持续影响的评估展示，将成果纳入商务部服贸信息系统，持续进行追踪和随访，明确成果的落地。关注线上线下展示效果和结果，提升线上展示的推广。

### **（三）强化决算验收**

对较大项目在结束以后，应聘请中介部门对受托完成合同情况进行财务决算审计，并做为尾款支付的重要依据。

### **（四）加强受托全过程管理**

结合实际情况，夯实受托单位的合同、预算、验收、绩效总结等方面的跟踪管理。